



株式会社アイケイコーポレーション

第12回定時株主総会

平成22年11月25日

1. 開会宣言・議長宣言



株式会社アイケイコーポレーション

2. 定足数報告



株式会社アイケイコーポレーション

3. 報 告 事 項

第12期（平成21年9月1日から平成22年8月31日まで）
事業報告および計算書類報告の件

第12期（平成21年9月1日から平成22年8月31日まで）
連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類
監査結果報告の件

招集ご通知 2～37ページ



株式会社アイケイコーポレーション

4. 監査報告

招集ご通知 34～37ページ



株式会社アイケイコーポレーション

5. 事業報告

招集ご通知 2～15ページ

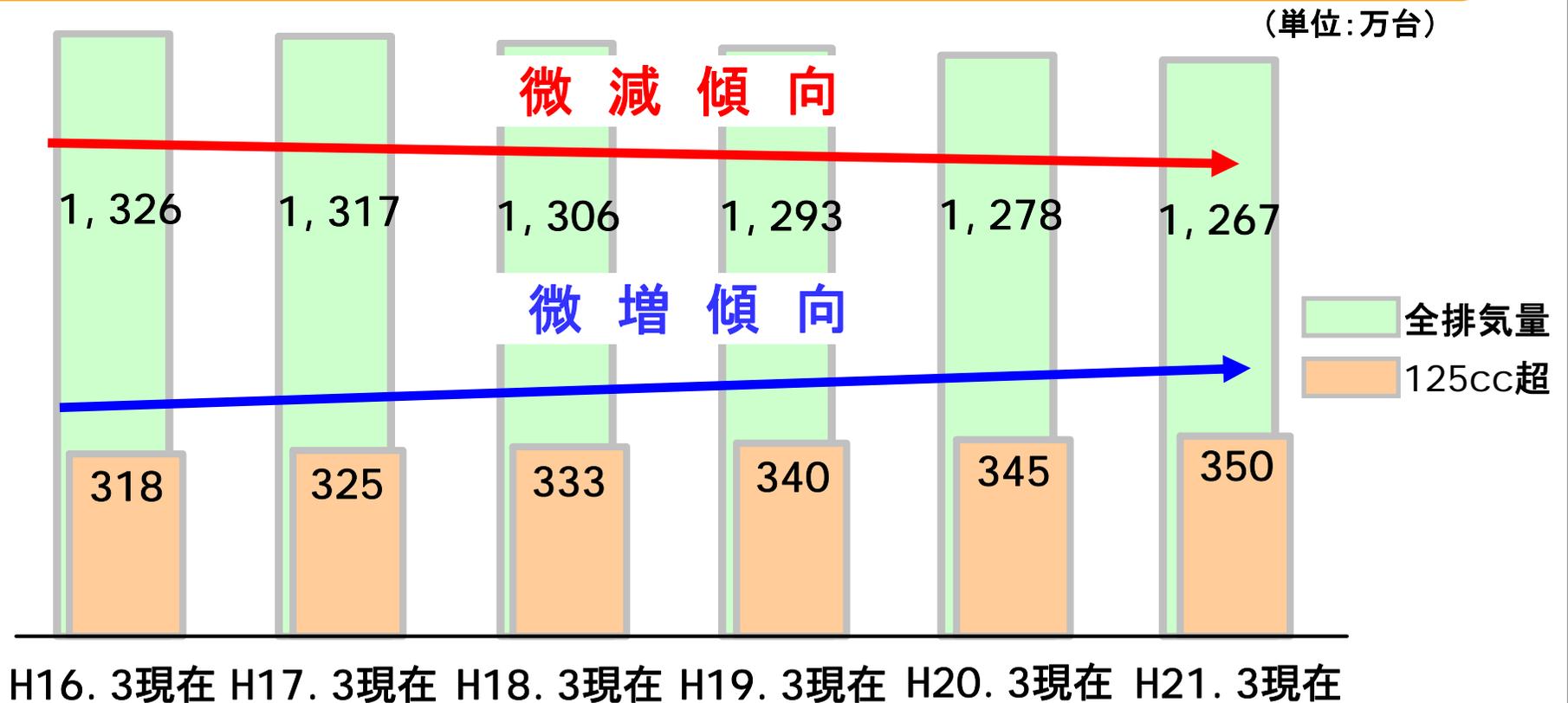


株式会社アイケイコーポレーション

5. 報告事項（オートバイ業界の動向） 招集ご通知 2～5ページ

■ 中古オートバイ国内保有台数の推移

国内保有台数は全体として微減傾向にあるものの、
軽二輪・自動二輪（125cc超～）といった大型オートバイ保有台数は微増傾向。



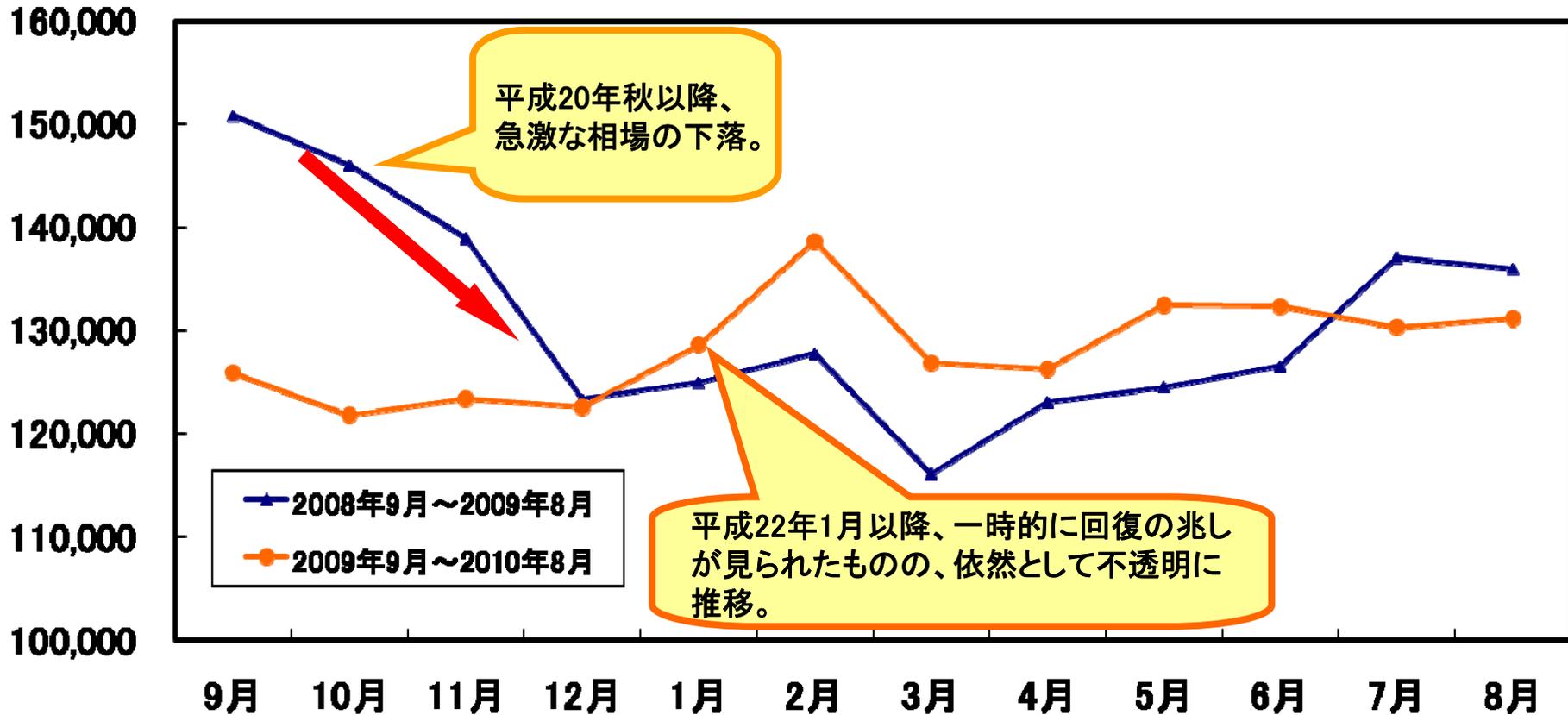
出典：（社）日本自動車工業会 （期間）3月末

5. 報告事項（オートバイ業界の動向） 招集ご通知 2～5ページ

■中古オートバイオークション市場の推移

平成20年秋以降、急激な相場下落が発生。平成22年1月以降、回復の兆しが一時的に見られたものの、依然として不透明に推移。

(単位:円)



出典:二輪車新聞 主なオークション総合統計 (注)オークネット社の実績は含まれておりません

5. 事業報告（連結の概況） 招集ご通知 2～5ページ

- ・積極的な広告展開や多店舗展開により、認知度・信用力が向上。
- ・効率的な広告出稿を実施したことにより、販売台数が増加。



【気軽にアクセス 編】



【満足度90% 編】



【リユースで高価買取 編】



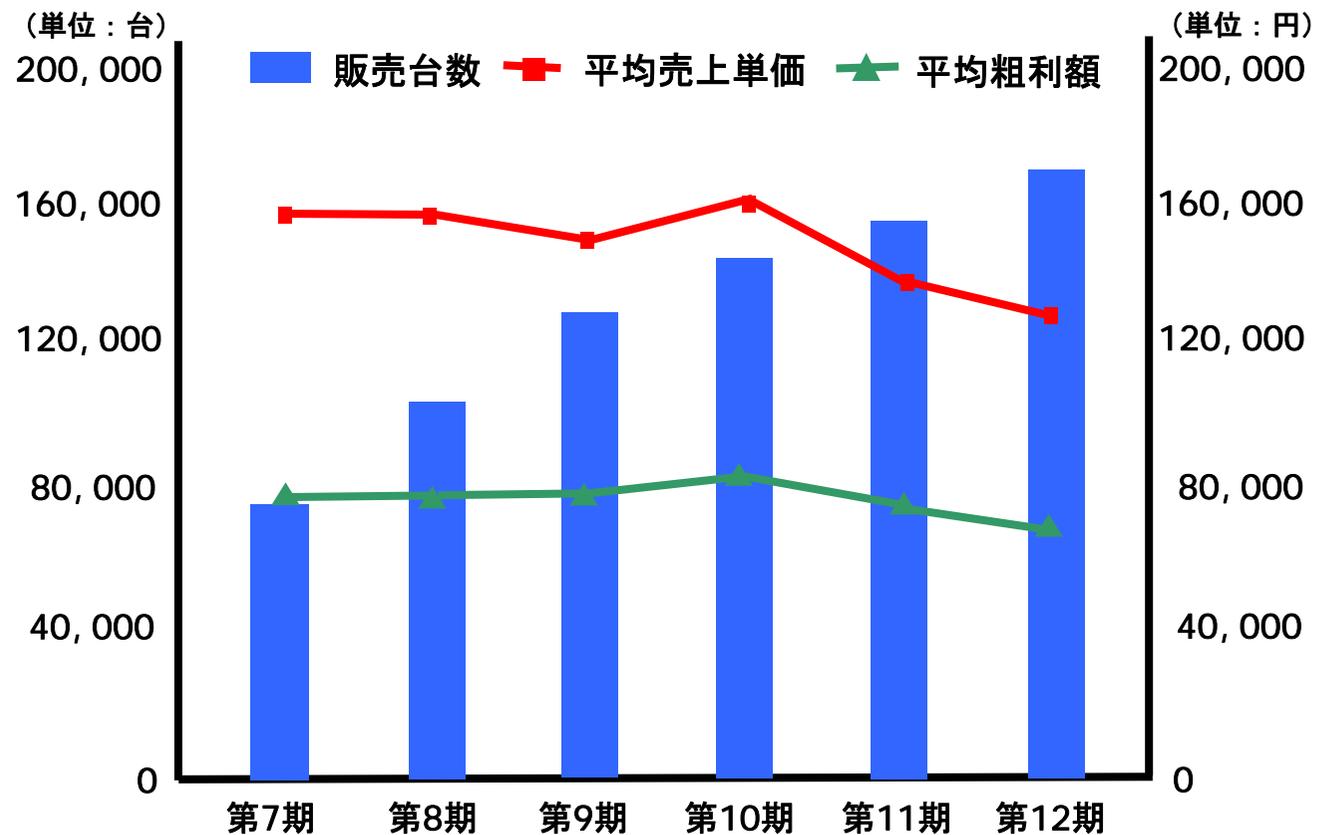
【10万円CP 編】

5. 事業報告（連結の概況） 招集ご通知 2～5ページ

- ・積極的な広告展開や多店舗展開により、認知度・信用力が向上。
- ・効率的な広告出稿を実施したことにより、販売台数が増加。



■当社中古オートバイ買取販売 経営指標推移

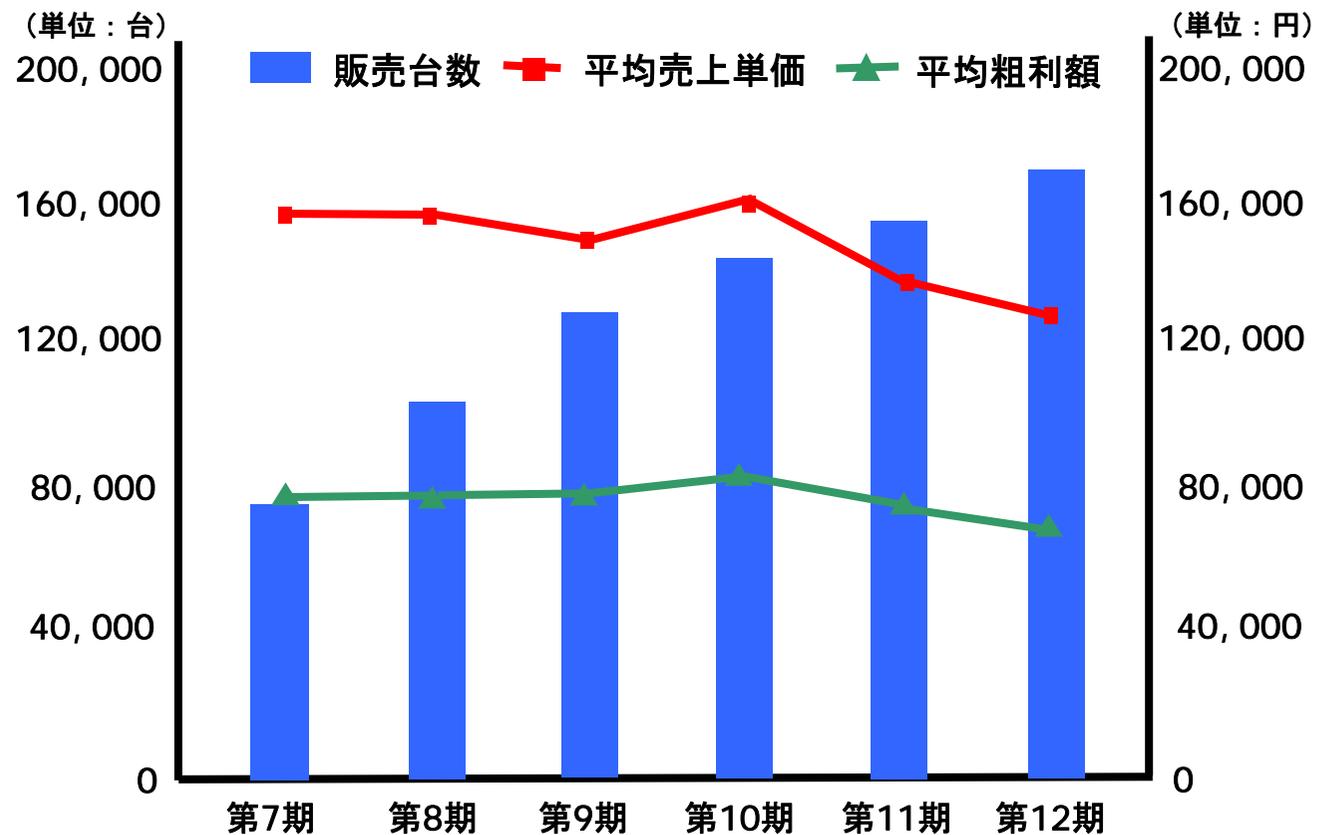


5. 事業報告（連結の概況） 招集ご通知 2～5ページ

・オークション相場の下落にともない、粗利額確保の施策として買取価格のコントロールを一層強化するも、平均売上単価、平均粗利額ともに低下。



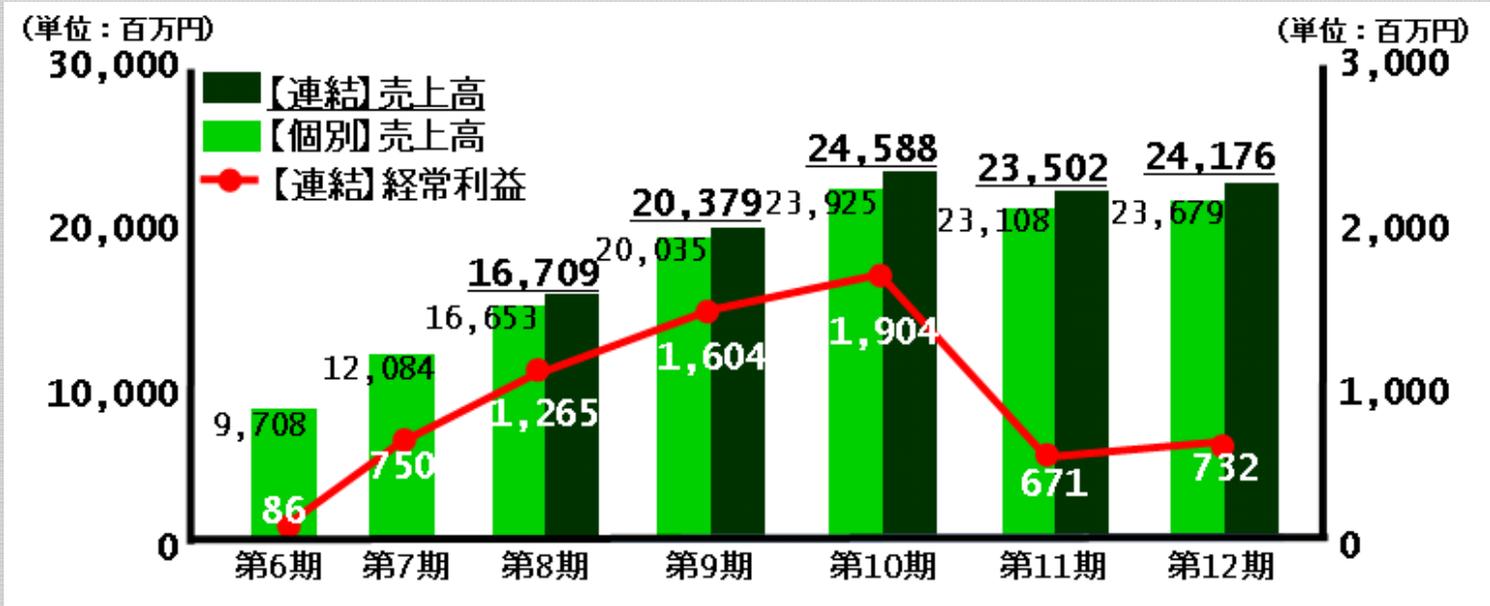
■当社中古オートバイ買取販売 経営指標推移



5. 事業報告（連結の概況） 招集ご通知 2～5ページ

■連結 業績ハイライト

| | | |
|---------------|----------------|---------------|
| ■売上高 | : 24,176,839千円 | (前年同期比 2.9%増) |
| ■営業利益 | : 708,308千円 | (前年同期比 9.6%増) |
| ■経常利益 | : 732,344千円 | (前年同期比 9.0%増) |
| ■当期純利益 | : 312,484千円 | (前年同期比24.4%増) |



5. 報告事項（【事業別】営業の概況） 招集ご通知 2～5ページ

■ 中古オートバイ買取販売事業

□中古オートバイ買取販売



⇒ 販売台数の増加

11期:155,914台 ■■■➡ 12期:170,130台

⇒ 平均売上単価の低下

11期:139,554円 ■■■➡ 12期:127,857円

⇒ 平均粗利額の低下

11期: 74,734円 ■■■➡ 12期: 68,739円

⇒ 「バイク王」計100店舗(11期より増減なし)

既に一定の認知度の確保、商圈の細分化がなされており、
第12期は一店舗あたりの取扱台数増加を優先、新規出店なし。



5. 報告事項（【事業別】営業の概況） 招集ご通知 2～5ページ

■ 中古オートバイ買取販売事業

□ オートバイ小売販売

バイク王
ダイレクトSHOP

- ・新ブランド『バイク王ダイレクトSHOP』を中心に、積極的な販売活動、小売販売店のブランディング強化および将来的な多店舗展開を視野に入れた基礎構築を進める。
- ・オートバイ小売販売店：全10店舗（11期より増減なし）



5. 報告事項（【事業別】営業の概況） 招集ご通知 2～5 ページ

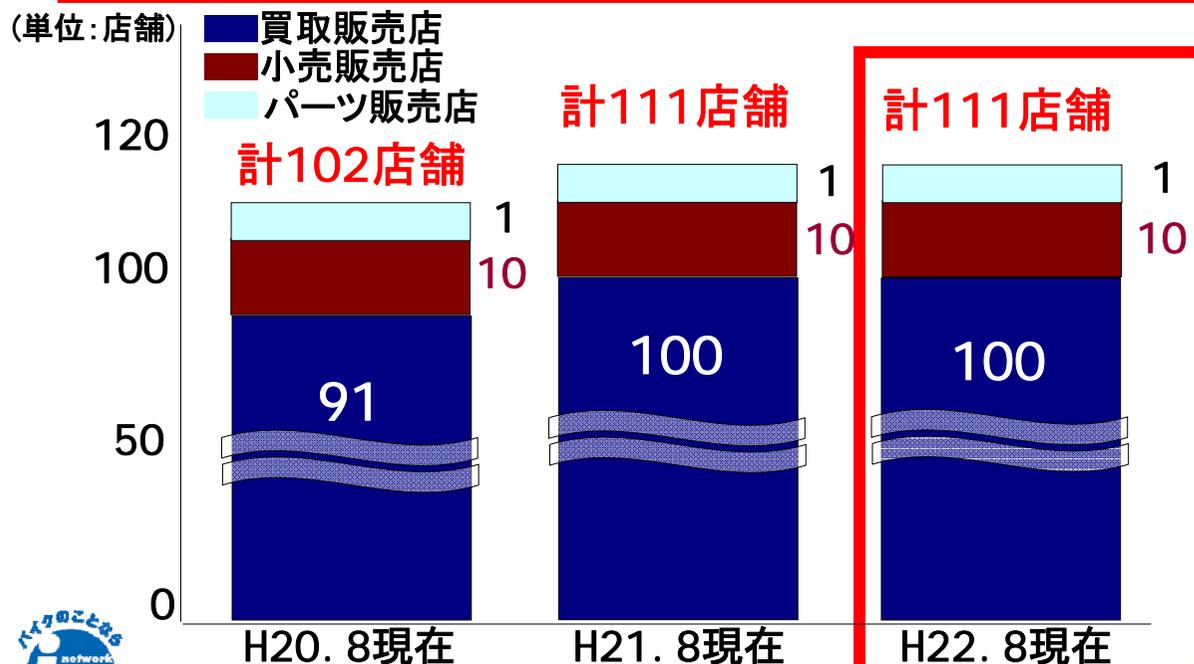
■ 中古オートバイ買取販売事業



(□中古オートバイ買取販売 × □オートバイ小売販売)

売上高 : 23,679,815千円 (前年同期比 2.5%増)

営業利益 : 706,220千円 (前年同期比 5.8%増)



5. 報告事項（【事業別】営業の概況） 招集ご通知 2～5ページ

■ オートバイ駐車場事業



売上高 : 497,803千円 (前年同期比26.2%増)
営業利益 : ▲2,216千円
当期純利益: 6,853千円

・当期純利益において、設立以来初の黒字。

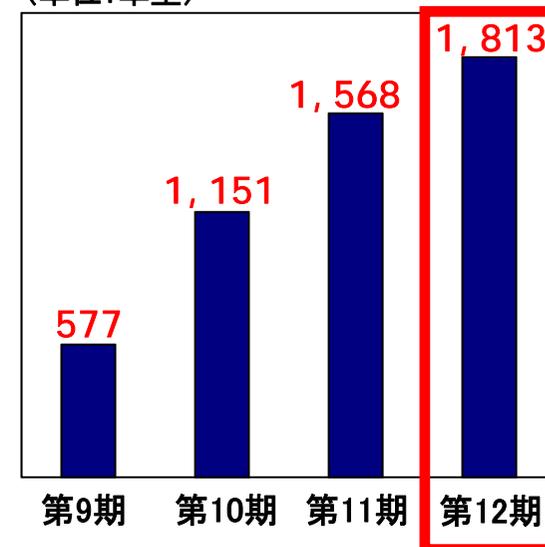
※前期、当期純利益は▲15,838千円の赤字。

・事業地の確保・拡大戦略から収益性の向上を重視した事業地開発を実施。

・「パーク王」駐車場車室数: 合計 1,813車室

- ・ 新規開設 : 522車室
- ・ 閉鎖 : 277車室

□「パーク王」駐車場車室数推移
(単位:車室)



5. 報告事項（対処すべき課題）

招集ご通知 6～8ページ

- ① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について
- ② 顧客層の拡大の手法について
- ③ オートバイの販売価格について
- ④ オートバイの買取価格について
- ⑤ 店舗展開等の効率化について
- ⑥ オートバイ小売販売の展開について
- ⑦ オートバイ駐車場事業の展開について
- ⑧ 管理体制の充実・強化、人財育成の強化について
- ⑨ 良好なオートバイ環境への取り組みについて



5. 報告事項（対処すべき課題）

招集ご通知 6～8ページ

① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について



これまで、顧客獲得、オートバイ買取業界の認知度および企業認知度の向上、またコアブランド「バイク王」のブランディング等を念頭に積極的な広告宣伝活動を展開してまいりました。

5. 報告事項（対処すべき課題）

招集ご通知 6～8ページ

① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について



しかしながら、広告宣伝費の売上高占有率に増加傾向がみられるため、この点が、今後の事業活動の課題と認識。

5. 報告事項（対処すべき課題）

招集ご通知 6～8ページ

① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について



今後の広告宣伝活動では、引き続き顧客獲得のために積極的な資金投下を進めるだけでなく、従来の広告出稿方法の精査・見直しによってコストを削減し、広告宣伝活動の効率化・最適化を図ってまいります。

② 顧客層の拡大の手法について



今後も、より戦略的なマーケティングのもと、アプローチの不足している顧客層への訴求、拡大に努めてまいります。

5. 報告事項（対処すべき課題）

招集ご通知 6～8ページ

③ オートバイの販売価格について

④ オートバイの買取価格について



当社は、主にオートバイオークション運営会社を介した販売および、オークション相場をデータベース化し、それに連動した買取価格の決定を行っています。

5. 報告事項（対処すべき課題）

招集ご通知 6～8ページ

③ オートバイの販売価格について

④ オートバイの買取価格について

(単位:円)

160,000

150,000

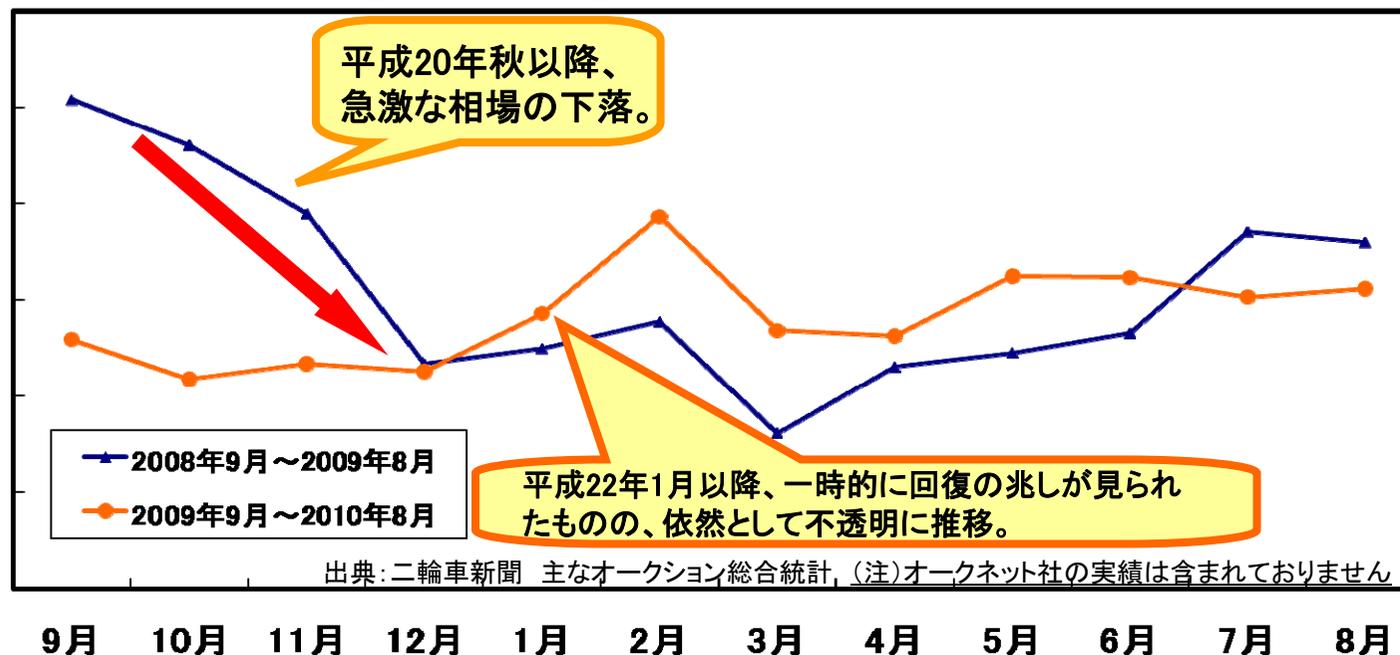
140,000

130,000

120,000

110,000

100,000



オークション相場が不透明な状況下においても、当社販売価格の維持と、これに連動する粗利額を確保することが、今後の課題と認識。

5. 報告事項（対処すべき課題）

招集ご通知 6～8ページ

③ オートバイの販売価格について

④ オートバイの買取価格について

(単位:円)

160,000

150,000

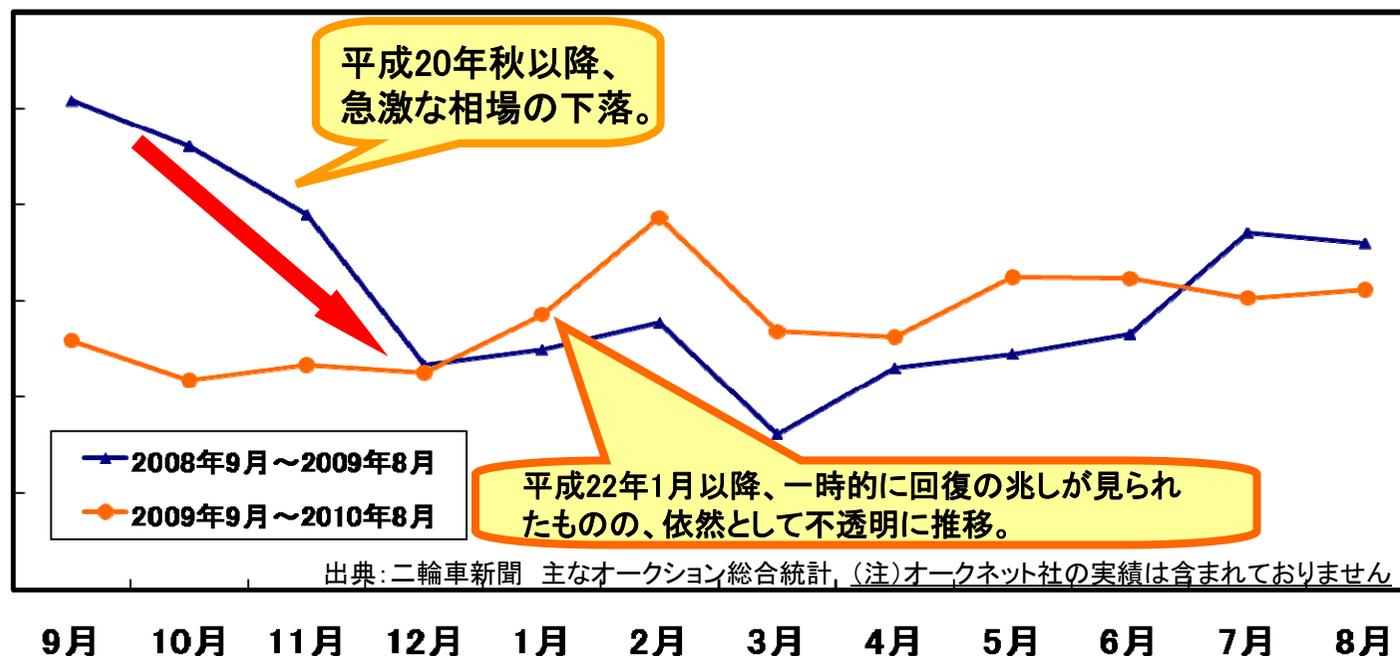
140,000

130,000

120,000

110,000

100,000



オートバイの販売価格については、
オートバイ整備体制の強化による質の向上、適時適切なオークション会場
への出品等により、販売価格の向上を図ってまいります。

5. 報告事項（対処すべき課題）

招集ご通知 6～8ページ

③ オートバイの販売価格について

④ オートバイの買取価格について



オートバイの買取価格については、買取価格と顧客満足度の適正なバランスを維持しながら粗利額の確保に努めてまいります。

6.連結計算書類/計算書類 報告

招集ご通知 16～33ページ



株式会社アイケイコーポレーション

6. 連結計算書類報告（連結貸借対照表）

招集ご通知 16ページ

（単位：百万円）

| | 第11期（平成21年8月末現在） | | 第12期（平成22年8月末現在） | | 前年同期比 | |
|----------|------------------|--------|------------------|--------|-------|--------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 増減額 | 増減率 |
| 《 資産の部 》 | | | | | | |
| 流動資産 | 4,656 | 73.3% | 4,858 | 75.9% | 201 | 4.3% |
| 固定資産 | 1,694 | 26.7% | 1,544 | 24.1% | ▲150 | ▲8.9% |
| 有形固定資産 | 895 | 14.1% | 706 | 11.0% | ▲188 | ▲21.0% |
| 無形固定資産 | 139 | 2.2% | 150 | 2.4% | 11 | 8.2% |
| 投資その他の資産 | 659 | 10.4% | 686 | 10.7% | 26 | 4.1% |
| 資産合計 | 6,350 | 100.0% | 6,402 | 100.0% | 51 | 0.8% |

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

（注）項目・金額等については、主要なものを抜粋して掲載しております。



6. 連結計算書類報告（連結貸借対照表）

招集ご通知 16ページ

（単位：百万円）

| | 第11期（平成21年8月末現在） | | 第12期（平成22年8月末現在） | | 前年同期比 | |
|-----------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------|--------------|
| | 金額 | 構成比 | 金額 | 構成比 | 増減額 | 増減率 |
| 《 負債の部 》 | | | | | | |
| 流動負債 | 1,466 | 23.1% | 1,591 | 24.9% | 125 | 8.6% |
| 固定負債 | 156 | 2.5% | 163 | 2.5% | 7 | 4.5% |
| 負債合計 | 1,622 | 25.5% | 1,754 | 27.4% | 132 | 8.2% |
| 《 純資産の部 》 | | | | | | |
| 株主資本 | 4,657 | 73.3% | 4,579 | 71.5% | ▲77 | ▲1.7% |
| 評価・換算差額等 | ▲1 | ▲0.0% | ▲1 | ▲0.0% | ▲0 | - |
| 新株予約権 | 72 | 1.1% | 69 | 1.1% | ▲2 | ▲3.6% |
| 純資産合計 | 4,728 | 74.5% | 4,647 | 72.6% | ▲80 | ▲1.7% |
| 負債・純資産合計 | 6,350 | 100.0% | 6,402 | 100.0% | 51 | 0.8% |

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

（注）項目・金額等については、主要なものを抜粋して掲載しております。



6. 連結計算書類報告（連結損益計算書）

招集ご通知 17ページ

（単位：百万円）

| | 第11期（平成21年8月期） | | 第12期（平成22年8月期） | | 前年同期比 | |
|-------------|----------------|--------|----------------|--------|-------|--------|
| | 金額 | 売上対比 | 金額 | 売上対比 | 増減額 | 増減率 |
| 売上高 | 23,502 | 100.0% | 24,176 | 100.0% | 674 | 2.9% |
| 売上原価 | 10,870 | 46.3% | 11,308 | 46.8% | 438 | 4.0% |
| 売上総利益 | 12,632 | 53.7% | 12,868 | 53.2% | 235 | 1.9% |
| 販売費及び一般管理費 | 11,985 | 50.9% | 12,159 | 50.3% | 174 | 1.5% |
| 営業利益 | 646 | 2.8% | 708 | 2.9% | 61 | 9.6% |
| 営業外収益 | 74 | 0.3% | 94 | 0.4% | | |
| 営業外費用 | 49 | 0.2% | 70 | 0.3% | | |
| 経常利益 | 671 | 2.9% | 732 | 3.0% | 60 | 9.0% |
| 特別利益 | 1 | 0.0% | 10 | 0.0% | | |
| 特別損失 | 83 | 0.4% | 135 | 0.6% | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 590 | 2.5% | 607 | 2.5% | 17 | 3.0% |
| 法人税等 | 338 | 1.4% | 295 | 1.2% | ▲43 | ▲12.8% |
| 当期純利益 | 251 | 1.1% | 312 | 1.3% | 61 | 24.4% |



（注）項目・金額等については、主要なものを抜粋して掲載しております。

6. 連結計算書類報告（連結株主資本等変動計算書）

招集ご通知 18ページ

（単位：百万円）

| | 株主資本 | | | | | 評価・換算差額等 | | 新株 予約権 | 純資産 合計 |
|-------------------------------|------|-----------|-----------|----------|------------|--------------|----------------|-----------|-----------|
| | 資本金 | 資本 剰余金 | 利益 剰余金 | 自己 株式 | 株主資本 合計 | 為替換算 調整勘定 | 評価・換算 差額等合計 | | |
| 平成21年8月31日残高 | 585 | 605 | 3,466 | - | 4,657 | ▲1 | ▲1 | 72 | 4,728 |
| 連結会計年度中の変動額 | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | ▲179 | | ▲179 | | | | ▲179 |
| 当期純利益 | | | 312 | | 312 | | | | 312 |
| 自己株式の取得 | | | | ▲211 | ▲211 | | | | ▲211 |
| 株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額（純額） | | | | | - | ▲0 | ▲0 | ▲2 | ▲3 |
| 連結会計年度中の変動額合計 | - | - | 133 | ▲211 | ▲77 | ▲0 | ▲0 | ▲2 | ▲80 |
| 平成22年8月31日残高 | 585 | 605 | 3,599 | ▲211 | 4,579 | ▲1 | ▲1 | 69 | 4,647 |

（注）記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。



7. 決議事項

第 1 号議案 第12期剰余金処分の件

第 2 号議案 定款一部変更の件

第 3 号議案 ストックオプションとして新株予約権を発行する件

招集ご通知 38～44ページ



株式会社アイケイコーポレーション

第1号議案

第12期剰余金処分の件

- (1) 配当財産の種類：金銭
- (2) 1株当たり期末配当金：600円

| | 平成19年8月期 | 平成20年8月期 | 平成21年8月期 | 平成22年8月期 |
|----|----------|----------|----------|----------|
| 中間 | — | 400円 | 600円 | 600円 |
| 期末 | 300円 | 400円 | 600円 | 600円 |
| 合計 | 300円 | 800円 | 1,200円 | 1,200円 |

[招集ご通知 38ページ](#)



株式会社アイケイコーポレーション

第2号議案

定款一部変更の件

提案の理由

当社グループが属するオートバイ業界における季節変動およびマーケット環境の変化等にともない利益面における上期・下期の偏重が拡大していることから、偏重を是正するため。

※議案の内容および詳細の提案の理由については、お手許の招集ご通知をご確認下さい。

[招集ご通知 39～40ページ](#)



株式会社アイケイコーポレーション

第3号議案

ストックオプションとして新株予約権を発行する件

特に有利な条件をもって新株予約権を発行する理由

当社業績に対する貢献意欲や士気を一層高めるため。

※議案の内容および詳細については、お手許の招集ご通知をご確認下さい。

招集ご通知 41～44ページ



株式会社アイケイコーポレーション

8. 質疑応答・審議



株式会社アイケイコーポレーション

9. 議案の採決



株式会社アイケイコーポレーション

第1号議案

第12期剰余金処分の件

- (1) 配当財産の種類：金銭
- (2) 1株当たり期末配当金：600円

| | 平成19年8月期 | 平成20年8月期 | 平成21年8月期 | 平成22年8月期 |
|----|----------|----------|----------|----------|
| 中間 | — | 400円 | 600円 | 600円 |
| 期末 | 300円 | 400円 | 600円 | 600円 |
| 合計 | 300円 | 800円 | 1,200円 | 1,200円 |

[招集ご通知 38ページ](#)



株式会社アイケイコーポレーション

第2号議案

定款一部変更の件

提案の理由

当社グループが属するオートバイ業界における季節変動およびマーケット環境の変化等にともない利益面における上期・下期の偏重が拡大していることから、偏重を是正するため。

※議案の内容および詳細の提案の理由については、お手許の招集ご通知をご確認下さい。

[招集ご通知 39～40ページ](#)



株式会社アイケイコーポレーション

第3号議案

ストックオプションとして新株予約権を発行する件

特に有利な条件をもって新株予約権を発行する理由

当社業績に対する貢献意欲や士気を一層高めるため。

※議案の内容および詳細については、お手許の招集ご通知をご確認下さい。

招集ご通知 41～44ページ



株式会社アイケイコーポレーション

10. 閉会宣言



株式会社アイケイコーポレーション

本日はありがとうございました



株式会社アイケイコーポレーション