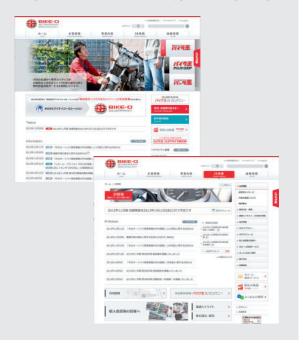
#### 株主メモ

事 業 年 度 12月1日から翌年11月30日まで 定時株主総会 事業年度末日の翌日から3ヶ月以内 定時株主総会の基準日 11月30日 剰余金の配当基準日 期末配当 11月30日 5月31日 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 同連絡先 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 0120-232-711(フリーダイヤル) 特別口座の口座管理機関 みずほ信託銀行株式会社 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 同 連 絡 先 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 0120-288-324(フリーダイヤル) 当社ウェブサイト 公 告 方 法 (http://www.8190.co.jp/company/) もしくは日本経済新聞

## ホームページのご案内

当社のHPでは、株主・投資家の皆様に対して、企業情報や財務情報をはじめとして、積極的に情報開示を行っております。当社をよりご理解いただくためにも、ぜひアクセスしてください。

## http://www.8190.co.jp/company/







## 株式会社バイク王&カンパニー

〒150-0012 東京都渋谷区広尾1-1-39 恵比寿プライムスクエア18階 TEL03-6803-8811 FAX03-3409-5050







<sup>第15期</sup> バイク王&Co 通信

2011年12月1日~2012年11月30日



バイク買取専門店「バイク王」 からスタートした私たちは、 バイクライフの総合プラン ナーを目指し、自分たちの可 能性を信じ情熱を注いでき ました。そして今、「バイク王 &カンパニー|として次のス テージを歩んでいます。バイ クライフを総合的に提案で きる会社、バイクに興味のな い方にも興味を持ってもら えるような新しいバイク文化 の発信を目指し、社会に広く 新しい風を吹き込み、これか らも皆様の期待にお応えし てまいります。



## ■沿革

	1994年	9月	前身となるメジャーオート有限会社を設立 以後、7法人を設立
	1998年	9月	株式会社アイケイコーポレーションを設立 以後、グループ会社を順次統合
	2002年	5月	「インフォメーションセンター」を開設
	2002年	12月	「バイク王」として看板を備えた初のロードサイド 店舗を出店
	2004年	2月	バイク王テレビCMがオンエア開始
	2005年	3月	独自の基幹システム[i-kiss]が本格稼働
		6月	ジャスダック証券取引所に上場
		9月	初の小売販売店[i-knew]を出店
	2006年	3月	バイク駐車場事業を営む株式会社パーク王を設立
		8月	東京証券取引所市場第二部に上場
	2008年	6月	小売販売ブランド「バイク王ダイレクトSHOP」 を立ち上げ
	2009年	8月	バイク王が100店舗展開に
		12月	決算期の変更(8月⇒11月)
	2012年	3月	株式会社パーク王を当社に吸収合併
		9月	商号変更(旧社名:株式会社アイケイコーポレーション)

## ■ 商号変更について

当社は1998年の設立以来、バイクユーザーの利便性を第一にサービスの拡充に努めるとともに、市場の活性化、リユース・リサイクルを通じた社会貢献を目指し、バイク買取専門店「バイク王」を中心に、事業展開を図ってまいりました。

現在、「バイク王」は買取実績No.1\*に成長し、バイクユーザーのみならず日本中の多くの方に認知いただいております。また、小売販売店として「バイク王ダイレクトSHOP」を展開する等、バイク王ブランドのもとに事業活動を結集しております。

この度の商号変更は、これまで培ってきたブランド資産を最大限に活用し、当社認知度を一層高めることによる企業価値・ブランド価値の向上を目的として行ったものです。

また、新社名には、『バイク王』のもとに目的を同じくする『仲間 (カンパニー)』が集い、共に夢を実現していく組織を築くこと、そしてバイク王ブランドを中心に、当社ビジョンである「バイクライフの総合プランナー」へと進化を遂げるという2つの決意が込められております。

当社は、新社名のもと、全社一丸となってお客様へのサービスを一層拡充し、企業価値・ブランド価値の更なる向上を目指してまいります。

※2011年 二輪中古車買取台数 株式会社矢野経済研究所調べ(2012年4月現在)

#### 新コーポレートマークの意味



- 三本のラインは、それぞれ「人」「情熱」「価値」を表します。
- グレーは「知性」を、レッドは「情熱」を表します。
- [人] 「情熱」 「価値」 あるいは 「知性」と 「情熱」 の交差点が私たちです。
- 球体の造形は、地球を表し、グローバルに展開する事業の領域を表します。
- 赤いラインは、和文社名の「王」をモチーフに、広がる道、世界を表しています。

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。 2012年11月期決算の概況、および次期の見通しについて ご報告申し上げます。

代表取締役会長 石川 秋彦 代表取締役社長 加藤 義博

## 第15期(2012年11月期)の概況

当事業年度における我が国経済は、東日本大震災の影響による停滞から持ち直しつつあるものの、欧州財政不安による世界経済の不安定要素の発生や長引く円高やデフレによる影響等、懸念すべき問題も多く依然として景気の先行きについては不透明な状況が続きました。

## バイク買取事業

当社コアビジネスであるバイク買取事業は、ビジネスモデルの起点である広告宣伝活動において、第3四半期累計期間(12月~8月)までは、費用対効果の悪化している広告媒体への出稿を削減する等、中長期的な収益構造の改善に取り組みましたが、前年同期と比べお申し込み件数が減少いたしました。第4四半期会計期間(9月~11月)は、前年同期を上回る広告出稿を行いましたが、お申し込み件数の減少を補うまでには至りませんでした。また、平均売上単価、ならびに平均粗利額は前年同期を下回って推移いたしました。

店舗数については、店舗当たりの効率性を勘案し、採算性の低い店舗等を8店舗閉鎖しております。

以上の結果、直営店舗数は92店舗、セグメント間取引消去前の売上高は18,232百万円(前年同期比15.3%減)、経常損失は251百万円(前年同期は649百万円の経常利益)となりました。

## バイク小売事業

バイク小売事業は、「バイク王ダイレクトSHOP」を中心に、 積極的な販売活動、小売販売店のブランディング強化を実施 するとともに、将来的な店舗展開を視野に入れた店舗パッケージの検証を目的に、小売販売店を3店舗新規出店しております。また、パーツ販売店を1店舗閉鎖いたしました。

以上の結果、直営店舗数は11店舗、セグメント間取引消去前の売上高は4,876百万円(前年同期比23.0%増)、経常利益は123百万円(前年同期比54.0%減)となりました。

## 駐車場事業

駐車場事業は、合併後も引き続き採算性を重視した事業地開発を実施するとともに不採算事業地の閉鎖を進めることで、 事業地開発と損益のバランスのとれた事業展開に努めてまいりました。

以上の結果、セグメント間取引消去前の売上高は541百万

円、経常利益は35百万円となりました。

- ※当社は、平成24年3月1日付で連結子会社「株式会社パーク王」を吸収合併し、当社の駐車場事業として業務を継続していることから、駐車場事業の業績については前年比較を行っておりません。
- また、当事業年度よりセグメント名称を変更しておりますが、セグメント情報に与える影響 はありません。

この結果、第15期(2012年11月期)における業績は、売上高20,768百万円(前年同期比11.3%減)、営業損失227百万円(前年同期は831百万円の営業利益)、経常損失92百万円(前年同期は918百万円の経常利益)、当期純損失62百万円(前年同期は446百万円の当期純利益)となりました。

### 次期の見通しについて

当社は、バイク買取事業をコアビジネスとして展開し、バイク小売事業を次代の成長ドライバーとして位置づけており、今後は、バイク買取事業とバイク小売事業の連携をより強化し、シナジーを創出することで事業規模の拡大を図ってまいります。

バイク買取事業は、効率的な広告宣伝活動を図り、お申し込み件数を確保することで、販売台数は前年同期に比べ若干の増加を見込んでおります。

また、オークション相場については前年同期と同水準で推移すると想定し、適正な粗利額の確保とともに、バイク小売事業

への供給を目的とした良質な車輌の確保に努めてまいります。

バイク小売事業は、将来的な店舗展開に向け既存店舗における収益力強化に注力するとともに、店舗開発力を強化し、効果的な出店を推進してまいります。

駐車場事業は、引き続き採算性を重視した事業地開発を実施するとともに、収益力の向上を図ってまいります。

以上の結果、第16期(2013年11月期)の業績予想を、売上高21,403百万円(前年同期比3.1%増)、営業利益96百万円(前年同期は227百万円の営業損失)、経常利益224百万円(前年同期は92百万円の経常損失)、当期純利益73百万円(前年同期は62百万円の当期純損失)としております。

## 配当方針

当社は安定的な配当を行うことを念頭に置きつつ、業績等を勘案した上で配当金額を決定しております。

第15期の1株当たり配当金は、年間1,000円(第2四半期末600円、期末400円)とし、第16期(2013年11月期)の1株当たり配当金についても、年間1,000円(第2四半期末500円、期末500円)を予定しております。

### 財務ハイライト













## 「バイクライフの総合プランナー」実現に向けて

## 買取販売



全国の各店舗からお客様のご自宅へ、ご指定の時間に専門のバイクライフプラ ンナーが訪問する無料出張買取。独自開発のITシステム[i-kiss]に支えられた全 国統一の査定基準による明瞭かつ適正な買取価格の提示。煩雑な手続きの無料 代行。当社は、常にバイクユーザーの立場で考え、その利便性を徹底的に追求して まいりました。お客様本位のサービスをお届けし、ユーザーに信頼され選ばれるブ ランドであるべく、スタッフ一丸となって日々の業務に取り組んでいます。



## NATEODOES

ポイント1 24時間365日受付

インフォメーションセンターにおける 24時間365日無休の申し込み受付。 「今すぐ」というご要望にもクイックレ スポンスでお応えします。



## ポイント2 無料出張買取

お客様がご希望の日時に、ご自宅へ バイクライフプランナーが訪問します。 スマートフォンで査定し、成約の場 合はその場で買い取りを行います。



## ポイント3 手続き代行

お譲りいただいたバイクに関する 名義変更、廃車手続きなど、売却 時に発生する煩雑な手続きを無料 で代行します。



#### 全国展開 ポイント4

「全国どこへでも無料出張買取」を 可能にしたスケールメリットを活か し、お客様への迅速な対応を行う ほか、看板効果による認知度拡大 にも努めています。



## 小売販売



高い認知度を誇る「バイク王」のブランド力を源 泉に、全てのバイクユーザーをターゲットとした小 売販売店。豊富な取扱車輌、市場を加味したリーズ ナブルな価格、「バイク王」と連携した独自のサー ビスを展開し、ユーザーと「ダイレクト」に結ばれる バイクショップを目指します。



## 駐車場



時代のニーズに合わせた、都市型展開のバイク 駐車場。時間貸し、月極の両面からユーザーをサ ポート。交通環境の整備促進、違法駐車の低減に も寄与。狭小地、変形地などの有効活用も可能な 公共性の高い事業です。



## パーツ販売



全国展開する[バイク王]から高品質な中古バイ クパーツを厳選し、WEBで販売。現行モデルから 他では売っていない旧モデルまで豊富な商品を取 り揃え、バイクユーザーの多様なニーズにお応え しています。

## 海外取引

各国のニーズに応じた販路を、新たに開拓する ための海外取引。海外マーケットでの、個人・法人 をターゲットとした新たなビジネスを模索していま す。

## バイク買取事業

今回は、バイク王で働く営業スタッフに「日々の活動」を聞きました。



# 愛車との別れに立ち会う仕事 だからこそお客様に喜んでもらいたい

バイク王太田店 倉林達哉

## 『バイクライフプランナー』とは、どのような仕事なのでしょうか?

『バイクライフプランナー』は、全国に展開するバイク買取専門店「バイク王」の各店舗に勤務します。インフォメーションセンターに寄せられる「バイクを売りたい」というお客様のご要望を受けて、トラックを運転し、お客様のご自宅へ訪問、査定を行うのが主な仕事です。

実は、『バイクライフプランナー』の呼称を用いるようになったのは、第15期からです。今後、当社はバイク買取だけでなく、バイク小売にも力を入れていきます。お客様がバイクのことでご要望があれば、なんでも提案していきたい。そういう想いを込めています。

## お客様と接するにあたり、どのようなことを心掛けていますか。

私は約2年、『バイクライフプランナー』として、お客様のバイク買取のご要望に応えてまいりました。

一□に、バイク買取といっても、バイクを売りたいお客様のご要望は様々です。

勿論、査定を依頼されるお客様の多くは、売却を前提に考えていらっしゃいます。しかし、ライフスタイルの一部を共にしたバイクですから、いざ手放す場面では、感慨深くなってしまうものです。だからこそ、お客様がバイクを託すに値するだけの存在を、目指さなければいけません。私は、愛車との別れの場面に立ち会うわけですから、しっかりお客様の愛着を理解し、時には思い出話に花を咲かせることで、最後の別れを「楽しかった」と感じていただくことを目指して、お客様と接しています。お客様からのお手紙・メールの中には、「対応が良かった」「倉林さんで良かった」というお言葉を頂戴することがあり、そういったお言葉が、やりがいにつながっています。

倉林達哉さんの営業活動が評価され、第15期には多くのお客様からお礼のコメントをいただきました。その成果を称し、CSナンバーONE☆社員として社内紹介されています。
\*\*CSナンバーONE☆: 営業成績だけではなく、お客様の満足を評価する取り組みとして、当社で年一回、優秀者を紹介する仕組みです。

## 日本のバイク業界の発展への思いを込めて

~[Fun to Ride! Meeting 2012]を開催~

8月19日のバイクの日にちなみ、ラゾーナ川崎(神奈川県川崎市)にて、 『Fun to Ride! Meeting 2012』を開催しました。

イベントでは、昨年発足した「バイク王 バイクライフ研究所」の活動報告を所長の澤より行ったほか、ゲストにテリー伊藤さん、南明奈さんをお迎えし、バイクライフにまつわるトークを展開。また、『第2回 ベストFunライダー賞』は、つるの剛士さんが受賞するなど、会場にお集まりいただいた皆様に大いに楽しんでいただきました。

当社では、「バイク王 バイクライフ研究所」を通して、バイクの魅力を広く世の中に発信し、バイクユーザーの皆様に楽しんでいただく機会を提供する等、バイク業界の発展に寄与してまいります。



## Information

商号変更にともない当社コーポレートサイトをリニューアルしました。

今回のリニューアルによって、当社サイトを初めて訪問される株主・投資家様向けのコンテンツや使い方・よくあるご質問と回答など、コンテンツを充実しました。

今後も、皆様に役立つサイトとしての運営を目指し てまいります。

アドレスはこちら →

http://www.8190.co.jp/company/





#### 貸借対照表(要旨)

(単位:千円)

	科目	第14期 (2011年11月30日現在)	第15期 (2012年11月30日現在)
	資産の部		
	流動資産	4,521,848	3,554,000
	固定資産	1,616,858	2,139,412
	有形固定資産	654,378	1,044,697
	無形固定資産	149,199	82,242
	投資その他の資産	813,280	1,012,471
1	資産合計	6,138,706	5,693,412
	負債の部		
	流動負債	1,350,656	1,195,726
	固定負債	400,968	333,837
2	負債合計	1,751,624	1,529,563 —
	純資産の部		
	株主資本	4,381,957	4,154,164
	資本金	585,650	585,650
	資本剰余金	605,272	605,272
	利益剰余金	3,586,844	3,359,051
	自己株式	△395,810	△395,810
	新株予約権	5,124	9,683
3	純資産合計	4,387,081	4,163,848 —
	負債純資産合計	6,138,706	5,693,412
		0,150,750	3,033,112

#### 財政のポイント

#### ─ ポイント11:資産について

流動資産は、前事業年度末に比べ967,848千円減少し、3,554,000千円となりました。これは主に、商品208,980千円、繰延税金資産20,302千円等の増加があったものの、現金及び預金1,130,619千円、売掛金61,213千円、未収入金40,227千円等の減少があったためであります。

固定資産は、前事業年度末に比べ522,554千円増加し、2,139,412千円となりました。これは主に、ソフトウェア64,555千円等の減少があったものの、建物237,510千円、構築物49,891千円、リース資産99,824千円、繰延税金資産150,662千円、敷金及び保証金47,510千円等の増加があったためであります。

#### ─ ポイント2:負債について

流動負債は、前事業年度末に比べ154,929千円減少し、1,195,726千円となりました。これは主に、短期借入金140,000千円、リース債務56,209千円等の増加があったものの、未払金32,937千円、未払法人税等153,400千円、未払消費税等160,866千円等の減少があったためであります。

固定負債は、前事業年度末に比べ67,131千円減少し、333,837千円となりました。これは主に、リース債務76,173千円、資産除去債務81,792千円等の増加があったものの、関係会社損失引当金229,136千円等の減少があったためであります。

### ─ ポイント 3:純資産について

純資産は、前事業年度末に比べて223,233千円減少し、4,163,848千円となりました。これは主に、株主配当による利益剰余金の減少165,427千円および当期純損失62,365千円があったためであります。

#### 損益計算書(要旨)

(単位:千円)

科目	第14期 (2010年12月 1日から) (2011年11月30日まで)	第15期 (2011年12月 1日から (2012年11月30日まで)
売上高	23,411,985	20,768,196
売上原価	10,621,262	9,566,950
売上総利益	12,790,723	11,201,245
販売費及び一般管理費	11,959,620	11,429,204
営業利益又は損失(△)	831,102	△227,958
営業外収益	91,494	144,383
営業外費用	3,927	8,781
経常利益又は損失(△)	918,670	△92,357
特別利益	39,485	48
特別損失	196,376	122,625
税引前当期純利益又は純損失(△)	761,779	△214,934
法人税等	315,293	△152,568
当期純利益又は純損失(△)	446,486	△62,365

#### キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:千円)

	科目	第14期 (2010年12月 1日から) (2011年11月30日まで)	<b>第15期</b> (2011年12月 1日から (2012年11月30日まで)
4	営業活動によるキャッシュ・フロー	-	△264,497 —
5	投資活動によるキャッシュ・フロー	ı	△594,253 —
6	財務活動によるキャッシュ・フロー	-	△283,656 —
	現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	_	△1,142,407
	現金及び現金同等物の期首残高	_	2,910,711
	合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	_	11,788
	現金及び現金同等物の期末残高	_	1,780,092

### キャッシュ・フローのポイント

当事業年度末における現金及び現金同等物(以下、「資金」という)は、前事業年度末に比べ、合併に伴う現金及び現金同等物の増加額11,788千円があったものの、1,130,619千円減少し、1,780,092千円となりました。

#### ─ ポイント型:営業活動によるキャッシュ・フローについて

営業活動の結果使用した資金は264,497千円となりました。これは主に、減価償却費280,261千円、減損損失94,687千円の計上および売上債権の減少72,079千円等による資金の増加があったものの、税引前当期純損失214,934千円、たな卸資産の増加202,433千円および法人税等の支払168,473千円等があったためであります。

#### ─ ポイント 「は は は が

投資活動の結果使用した資金は594,253千円となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出485,117千円、無形固定資産の取得による支出15,802千円、敷金及び保証金の差入による支出71,406千円および建設協力金の支払による支出20,782千円等があったためであります。

#### ┌ ポイント 6:財務活動によるキャッシュ・フローについて

財務活動の結果使用した資金は283,656千円となりました。これは主に、短期借入金98,000千円およびリース債務の返済による支出53,631千円、配当金の支払額165,062千円等があったためであります。

## ネットワーク

#### **会社概要** (2012年11月30日現在)

商 号 株式会社バイク王&カンパニー

**本社所在地** 〒150-0012 東京都渋谷区広尾1-1-39

恵比寿プライムスクエア18階

事業内容 バイクの購入から売却までをトータル

プロデュースする流通サービス業

設 立 1998年9月(創業1994年9月)

資 本 金 585,650千円

従業員数 893名

#### 役 員 (2013年2月26日現在)

代表取締役会長 石川 秋彦 博樹 取締役副社長 大協縣 復副社長 大協縣 真樹 取締 役 四縣 友嘉 昭 新 監 査 役 藤形 監 査 役 諏訪 造郎

- ※1 取締役のうち、齊藤 友嘉氏は社外取締役であります。
- ※2 監査役のうち、諏訪 浩、山口 達郎の各氏は社外監査役であります。

#### 株式の状況 (2012年11月30日現在)

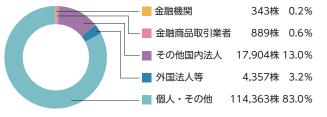
発行可能株式総数	普通株式	600,000株
発行済株式の総数	普通株式	152,856株
	(自己株式15,0	)00株を含む)
株主数		3,146名

#### 大株主

株主名	持株数	持株比率
石川 秋彦	39,229株	28.5%
加藤 義博	31,590	22.9
有限会社ケイ	9,000	6.5
株式会社ユー・エス・エス	7,733	5.6
石川 ゆかり	4,289	3.1
バイク王&カンパニー従業員持株会	3,950	2.9
加藤 信子	2,940	2.1
松山 太河	2,407	1.7
メロン バンク エヌエー トリーテイー クライアント オムニバス	1,500	1.1
BARCLAYS BANK PLC SINGAPORE-CLIENT AC-NON JAPANESE RESIDENTS	1,000	0.7

- ※1 当社は、自己株式を15,000株保有しておりますが、上記大株主からは除外しております。
- ※2 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
- ※3 持株比率は、小数点以下第1位未満を四捨五入して表示しております。

#### 所有者別株式分布状況



- ※1 持株比率は、自己株式を控除して計算しております。
- ※2 持株比率は、小数点以下第1位未満を四捨五入して表示しております。

#### ネットワーク (2012年11月30日現在) 本社 〒150-0012 東京都渋谷区広尾1-1-39 恵比寿プライムスクエア18階 北海道エリア ● インフォメーションセンター 777至 2店舗 ● 第二インフォメーションセンター \_\_\_\_\_ 横浜物流センター 信越・北陸エリア さいたま物流センター 3店舗 筑波物流センター 東北エリア ● 名古屋物流センター **777王** 4店舗 神戸物流センター 近畿エリア III/TE GYVJHSHOP 1店舗 ● 福岡物流センター 15店舗 汉万王 インフォメーションセンター 1拠点 **I "47E** 94V9FSHOP 1店舗 物流センター 1拠点 中国エリア 5店舗 NY GE 関東エリア \_\_\_\_\_ ハビびき 44店舗 九州エリア ------III/TE 6店舗 6店舗 1747E インフォメーションセンター 1拠点 **INT TIE** 1店舗 物流センター 3拠点 物流センター 1拠点 東海エリア 1776 E 9店舗 2店舗 四国エリア 物流センター 1拠点 777王 3店舗 沖縄エリア T. Z. G. F. E 1店舗

## バイク王&カンパニーの事業領域は?

# バイク買取事業 (コアビジネス)

77.1%

主に、テレビ・WEB・ラジオ・雑誌等の各広告媒体を通じてユーザーに対し広告活動を展開することで、査定および買い取りを誘引し、バイクの仕入を行っています。これらのバイクは、主に業者向けオークションを介して、または直接業者に販売しています。買取専門店「バイク王」として展開し、2012年11月30日現在、92店舗を出店しています。





## バイク小売事業 (第二の成長の柱)

20.6%

主に「バイク王」においてユーザーから買い取りを行った中古バイクを、直接、直営の小売販売店もしくはWEBを通じてユーザーに小売販売しています。「バイク王ダイレクトSHOP」として展開し、2012年11月30日現在、11店舗を出店しています。



## 駐車場事業

2.3%

バイクの利点を活かして自動車の駐車場 としては利用することができない狭小地等 の有効利用を推進するとともに、駐車場装 置・駐車設備機器の開発・製造・販売、駐車 場の管理等を行っています。

なお、各事業地の特性を活かし、バイク駐車場、自動車駐車場、バイクと自動車の併設駐車場等を、「パーク王」として展開しています。



## バイク王&カンパニーの強みとは?

#### バイク王&カンパニーの企業価値を高める3つの要素



## > Service(サービス)

バイク買取専門店のパイオニア「バイク王」は、24時間365日体制の申し込み受付、全国無料出張買取\*3、書類手続き無料代行など、お客様の利便性を第一に考えたサービスを追求しています。また、サービス業として、バイクライフプランナーの服装やビジネスマナーを徹底することにより、バイクライフプランナー満足度93%\*4という高いアンケート結果

を全国のお客様からいただいています。

※3:車輌の状態によっては、処分・再生料を いただく場合がございます。

※4:「バイク王」で査定した方への郵送アンケート調査結果より(2012年6月実施、自社理べ)



#### 3 Stability(安定性) ■ITとビジネスモデルが連動 ■キャッシュ・フロー経営と強固な経営基盤 在庫期間が短いため、在庫・展示コストが小さい 早期現金化 インフォメーション 携帯端末査定 商品の平均在庫期間 売上債権平均回収期間 10日~15日 1日~3日 基幹システム 広告費用対効果測定 商品管理 c-kiss 販売価格を買取価格に反映できる 独自アプリケーション搭載のスマートフォンを活用し、全国統一の 査定基準を提示。適切な市場価格の算定をしています。