



**BIKE-O**  
&COMPANY

株式会社 バイク王 & カンパニー

# 第15回定時株主総会

平成25年2月26日

# 1. 開会宣言・議長宣言

## 2. 定 足 数 報 告

# 3. 報 告 事 項

第15期 事業報告および計算書類報告の件

第15期 会計監査人および監査役会の計算  
書類監査結果報告の件

[招集ご通知 2～31ページ](#)

# 4. 監査結果報告

[招集ご通知 29～31ページ](#)

# 5. 事業報告

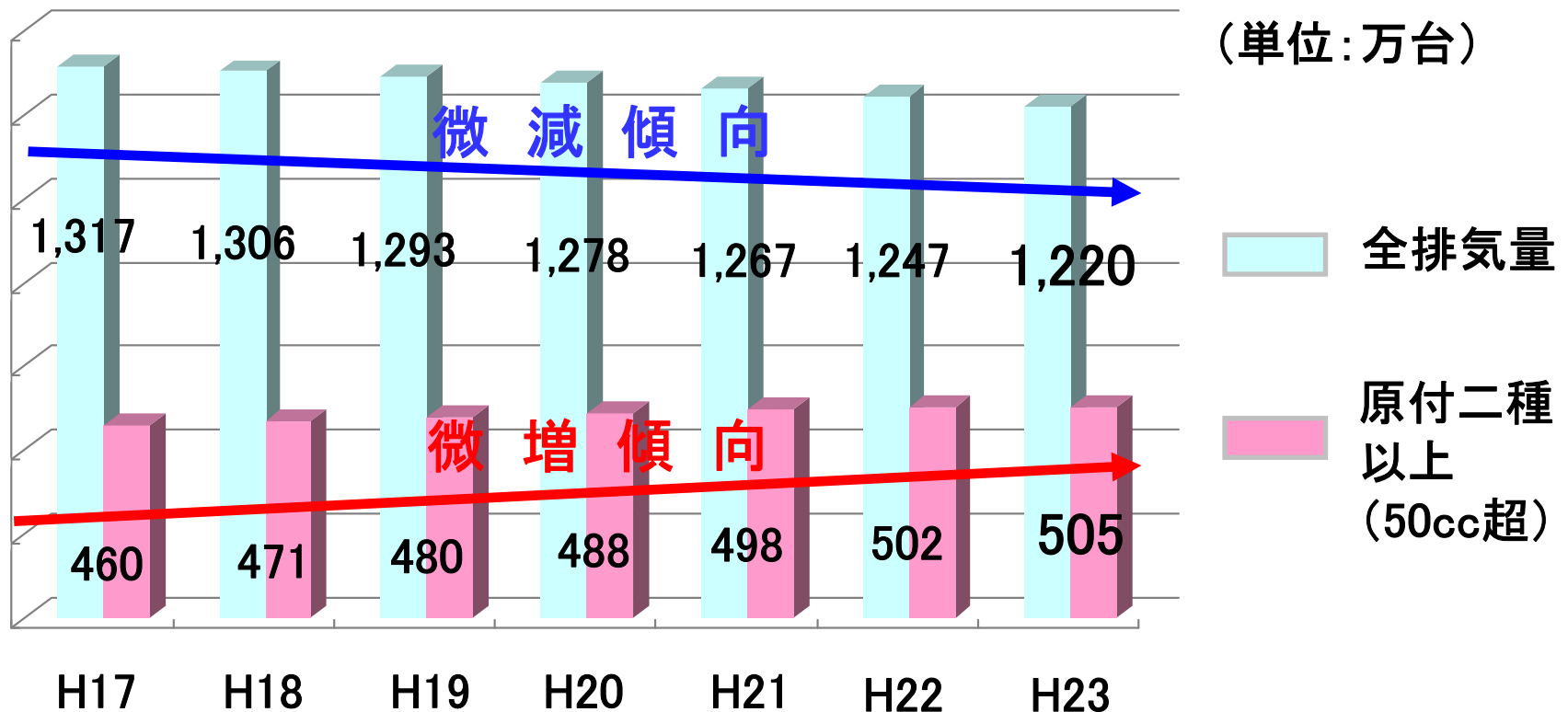
※ 当事業年度よりセグメント名称を変更しておりますが、セグメント情報に与える影響はありません

※ 平成24年3月1日付で連結子会社「株式会社パーク王」を吸収合併し、当社の駐車場事業として業務を継続していることから、駐車場事業の業績については前年比較を行っておりません

[招集ご通知 2～28ページ](#)

## ■ 中古バイク国内保有台数の推移

国内保有台数は全体として微減傾向にあるものの、  
原付二種以上(50cc超)のバイク保有台数は僅かながら増加



出典:一般社団法人 日本自動車工業会 (集計時期)3月末

## ■ 中古バイク国内保有台数の推移

国内保有台数は全体として微減傾向

原付二種以上(50cc超)のバイク保有台数は僅かながら増加

## ■ 中古バイクオークション市場について

1Q~2Qは相場が前年を若干下回って推移

3Q以降は前年に対する下落幅が拡大、11月まで同様の推移



1Q~3Qは一部広告宣伝費を抑制  
4Qは前年を上回る広告出稿を実施

オークション相場の下落等

お申し込み件数が減少

+

主要な営業指標が前年同期を下回る

販売台数が減少

平均売上単価、平均粗利額は  
前年を下回って推移

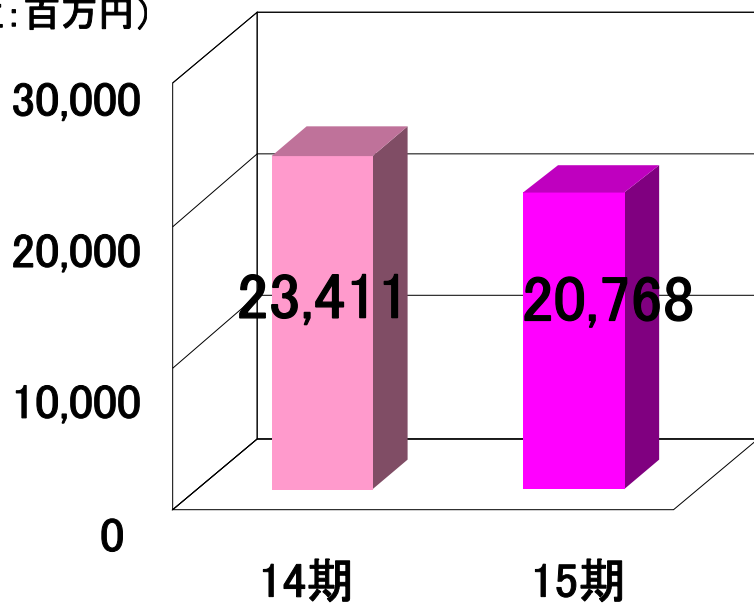


## ■業績ハイライト

売上高	20,768,196千円	(前年同期比	11.3%減)
営業利益	▲227,958千円	(前年同期	831,102千円)
経常利益	▲92,357千円	(前年同期	918,670千円)
当期純利益	▲62,365千円	(前年同期	446,486千円)

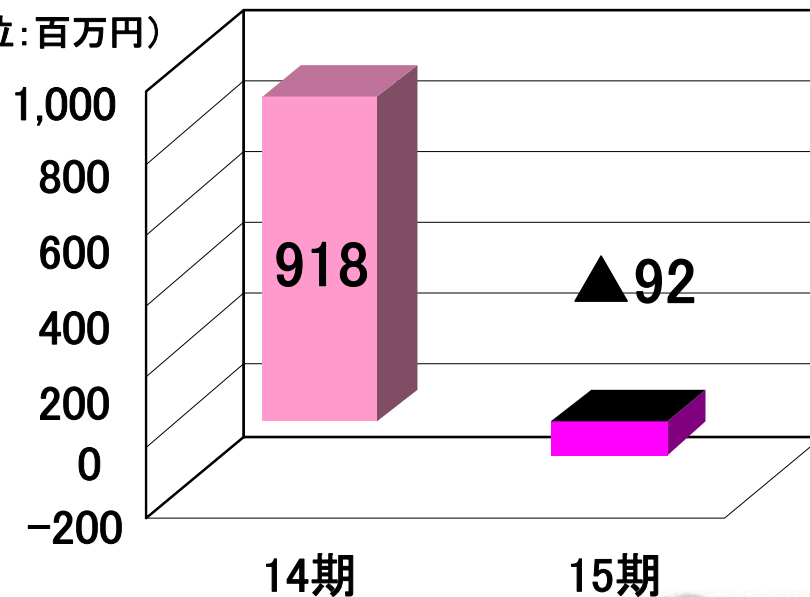
### 売上高

(単位:百万円)



### 経常利益または損失

(単位:百万円)



## バイク買取事業



販売台数	14期 : 161,125台	⇒	15期 : 144,004台 (前年同期比▲17,121台)
平均売上単価	14期 : 132,055円	⇒	15期 : 124,562円 (前年同期比▲7,493円)
平均粗利額	14期 : 70,639円	⇒	15期 : 66,345円 (前年同期比▲4,294円)
店舗数	効率性を勘案し、8店舗閉鎖		



## バイク買取事業



売上高 18,232,587千円

経常利益 ▲251,605千円

店舗数 92店舗



## バイク小売事業

『バイク王ダイレクトSHOP』を中心に、積極的な販売活動、  
小売販売店のブランディング強化を実施

将来的な店舗展開を視野に入れた店舗パッケージの検証を  
目的に3店舗を新規出店

パーツ販売店「バイク王パーツSHOP」を1店舗閉鎖





## バイク小売事業 **バイク王** ダイレクトSHOP

売上高 4,876,579千円

経常利益 123,941千円

店舗数 11店舗



【バイク王ダイレクトSHOP16号柏店  
(左:外観、右:内観)】



## 駐車場事業



引き続き、採算性を重視した事業開発を実施

売上高 541,306千円

経常利益 35,306千円

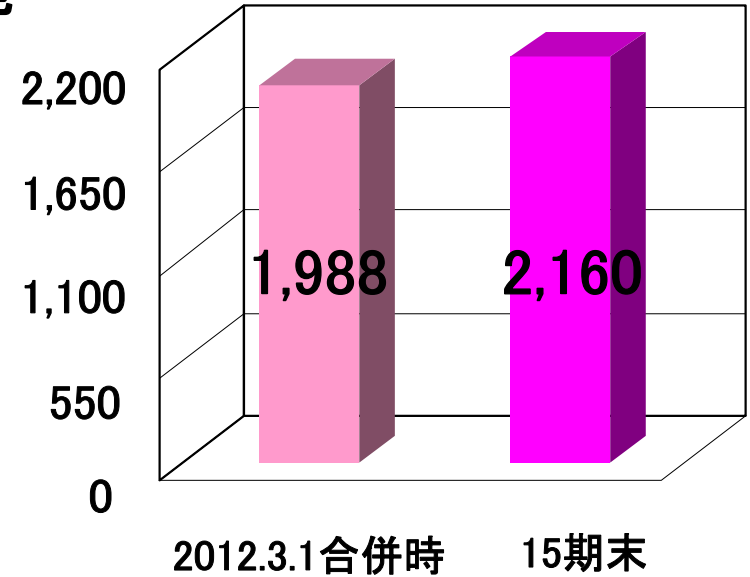
「パーク王」駐車場車室数 2,160車室

新規開設 342車室

閉鎖 170車室

## ■ 駐車場車室数

単位:車室



以下の内容につきましては、お手許の招集ご通知3～4ページをご確認ください

- 「設備投資の状況」
- 「資金調達の状況」
- 「事業の譲渡、吸収分割または新設分割の状況」
- 「他の会社の事業の譲受けの状況」
- 「吸収合併または吸収分割による他の法人等の事業に関する  
権利義務の承継の状況」
- 「他の会社の株式その他の持分または新株予約権等の取得  
または処分の状況」



以下の内容につきましては、お手許の招集ご通知4～5ページをご確認ください

## ■ 直前3事業年度の財産および損益の状況

## ■ 重要な親会社および子会社の状況

- ・「親会社の状況」
- ・「重要な子会社の状況」

- ① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について
- ② 顧客層の拡大について
- ③ バイクの販売価格について
- ④ バイクの買取価格について
- ⑤ 店舗展開等の効率化について
- ⑥ バイク小売事業の展開について
- ⑦ 駐車場事業の展開について
- ⑧ 管理体制の充実・強化、人財育成の強化について
- ⑨ 良好なバイク環境構築への取り組みについて

① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について



「税金」編

広告宣伝活動 = ビジネスモデルの起点



顧客獲得のための必須要素

① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について



「バイク語」編

顧客獲得・買取業界&企業認知度の向上・「バイク王」のブランディング等のため積極的且つ効率的な広告宣伝活動を展開



「バイク王」は一定の認知度を獲得

① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について



「買いたルビアン」編

売上高に占める広告宣伝費の割合が増加



売上高広告宣伝比率の抑制が重要な課題

① 積極的且つ効率的な広告宣伝活動について



「社員」編

広告出稿媒体や出稿方法、内容の精査・見直し



同等のコストで従来以上の効果を得る  
広告宣伝活動の効率化・最適化

② 顧客層の拡大について

戦略的なマーケティングの推進

バイク買取事業



バイク小売事業



駐車場事業

シナジーの創出

顧客層の拡大

⑥ バイク小売事業の展開について

**バイク王**  
ダイレクトSHOP



新たな収益の柱として  
位置づけ



既存店舗の収益力強化  
店舗開発力強化



⑥ バイク小売事業の展開について

**バイク王**  
ダイレクトSHOP



商品ラインナップの充実  
迅速な商品供給体制の構築



幅広い顧客層に訴求

## 6. 計算書類 報告

- ※ 当事業年度より連結子会社である株式会社パーク王を当社に吸収合併いたしましたので、当社単体の数値の比較にてご報告いたします  
また、ご報告に当たりましては、金額は百万円単位で行わせていただきます

[招集ご通知 15～28ページ](#)

(単位:百万円)

	第14期		第15期		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	比率
《 資産の部 》						
流動資産	4,521	73.7%	3,554	62.4%	▲967	▲21.4%
固定資産	1,616	26.3%	2,139	37.6%	522	32.3%
有形固定資産	654	10.7%	1,044	18.3%	390	59.6%
無形固定資産	149	2.4%	82	1.4%	▲66	▲44.9%
投資その他の資産	813	13.2%	1,012	17.8%	199	24.5%
資産合計	6,138	100.0%	5,693	100.0%	▲445	▲7.3%

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております

また、項目・金額等については、主要なものを抜粋して掲載しております

(単位:百万円)

	第14期		第15期		増減	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	比率
《 負債の部 》						
流動負債	1,350	22.0%	1,195	21.0%	▲154	▲11.5%
固定負債	400	6.5%	333	5.9%	▲67	▲16.7%
負債合計	1,751	28.5%	1,529	26.9%	▲222	▲12.7%
《 純資産の部 》						
株主資本	4,381	71.4%	4,154	73.0%	▲227	▲5.2%
新株予約権	5	0.1%	9	0.2%	4	89.0%
純資産合計	4,387	71.5%	4,163	73.1%	▲223	▲5.1%
負債・純資産合計	6,138	100.0%	5,693	100.0%	▲445	▲7.3%

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております

また、項目・金額等については、主要なものを抜粋して掲載しております

# 損益計算書

(単位:百万円)

	第15期	第14期	増減	
	金額	金額	金額	比率
売上高	20,768	23,411	▲2,643	▲11.3%
売上原価	9,566	10,621	▲1,054	▲9.9%
売上総利益	11,201	12,790	▲1,589	▲12.4%
販売費及び一般管理費	11,429	11,959	▲530	▲4.4%
営業利益又は営業損失(▲)	▲227	831	▲1,059	—%
営業外収益	144	91	52	57.8%
営業外費用	8	3	4	123.6%
経常利益又は経常損失(▲)	▲92	918	▲1,011	—%
特別利益	0	39	▲39	▲99.9%
特別損失	122	196	▲73	▲37.6%
税引前当期純利益又は 税引前当期純損失(▲)	▲214	761	▲976	—%
法人税等調整額	▲152	315	▲467	—%
当期純利益又は当期純損失(▲)	▲62	446	▲508	—%

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております

また、項目・金額等については、主要なものを抜粋して掲載しております

# 損益計算書

(単位:百万円)

	第14期	第15期	増減	
	金額	金額	金額	比率
売上高	23,411	20,768	▲2,643	▲11.3%
売上原価	10,621	9,566	▲1,054	▲9.9%
売上総利益	12,790	11,201	▲1,589	▲12.4%
販売費及び一般管理費	11,959	11,429	▲530	▲4.4%
営業利益又は営業損失(▲)	831	▲227	▲1,059	—%
営業外収益	91	144	52	57.8%
営業外費用	3	8	4	123.6%
経常利益又は経常損失(▲)	918	▲92	▲1,011	—%
特別利益	39	0	▲39	▲99.9%
特別損失	196	122	▲73	▲37.6%
税引前当期純利益又は 税引前当期純損失(▲)	761	▲214	▲976	—%
法人税等調整額	315	▲152	▲467	—%
当期純利益又は当期純損失(▲)	446	▲62	▲508	—%

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております

また、項目・金額等については、主要なものを抜粋して掲載しております

# 株主資本等変動計算書

[招集ご通知 17ページ](#)

(平成23年12月1日から平成24年11月30日まで)

(単位:百万円)

	株主資本					新株 予約権	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己 株式	株主資本 合計		
平成23年12月1日残高	585	605	3,586	▲395	4,381	5	4,387
事業年度中の変動額							
剰余金の配当			▲165		▲165		▲165
当期純損失			▲62		▲62		▲62
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)					-	4	4
事業年度中の変動額合計	-	-	▲227		▲227	4	▲223
平成24年11月30日残高	585	605	3,359	▲395	4,154	9	4,163

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております

また、項目・金額等については、主要なものを抜粋して掲載しております



第16期におきましても、  
引き続きご支援賜りますよう、  
お願い申し上げます



# 7. 決議事項

[招集ご通知 32～38ページ](#)

**第 1 号議案** 第15期剰余金処分の件

**第 2 号議案** 定款一部変更の件

**第 3 号議案** 取締役5名選任の件

**第 4 号議案** 監査役3名選任の件

**第 5 号議案** 補欠監査役1名選任の件

- (1) 配当財産の種類: 金銭
- (2) 1株当たり期末配当金: 400円 総額55,142,400円
- (3) 剰余金の配当が効力を生じる日 平成25年2月27日

	第12期	第13期	第14期	第15期
中間	600円	-円	600円	600円
期末	600円	300円	600円	400円
合計	1,200円	300円	1,200円	1,000円

## 変更の理由

単元株制度の採用にともなう株式分割の実施のため

## 変更の内容

当社の発行可能株式総数を60万株から6,000万株に変更

当社の単元株式数を100株とする旨の規定の新設

単元未満株式を有する株主の権利に係る規定の新設

単元未満株式の売渡請求に係る規定の新設

### 株式分割

普通株式1株につき100株

基準日 平成25年5月31日(金)

### 単元株制度

新設する単元株式数 100株

効力発生日 平成25年6月1日(土)

※詳細については、お手許の招集ご通知をご確認ください

石 川 秋 彦  
加 藤 義 博  
大 谷 真 樹  
山 縣 俊  
齊 藤 友 嘉 ※

※ 齊藤 友嘉氏は社外取締役候補者として選任をお願いするものであります

なお、略歴、地位、担当および重要な兼職の状況については、お手許の招集ご通知をご確認ください

産 形 昭 夫

諏 訪 浩 ※

山 口 達 郎 ※

※ 諏訪 浩、山口 達郎の両氏は社外監査役候補者として選任をお願いするものであります  
なお、略歴、地位、担当および重要な兼職の状況については、お手許の招集ご通知を  
ご確認ください

樋 口 功 雄 ※

※ 樋口 功雄氏は社外監査役候補者として選任をお願いするものであります

なお、略歴、地位、担当および重要な兼職の状況については、お手許の招集ご通知をご確認ください

# 8. 質疑応答・審議



# 9. 議案の採決

- (1) 配当財産の種類：金銭
- (2) 1株当たり期末配当金：400円 総額55,142,400円
- (3) 剰余金の配当が効力を生じる日 平成25年2月27日

	第12期	第13期	第14期	第15期
中間	600円	-円	600円	600円
期末	600円	300円	600円	400円
合計	1,200円	300円	1,200円	1,000円

## 変更の理由

単元株制度の採用にともなう株式分割の実施のため

## 変更の内容

当社の発行可能株式総数を60万株から6,000万株に変更

当社の単元株式数を100株とする旨の規定の新設

単元未満株式を有する株主の権利に係る規定の新設

単元未満株式の売渡請求に係る規定の新設

### 株式分割

普通株式1株につき100株

基準日 平成25年5月31日(金)

### 単元株制度

新設する単元株式数 100株

効力発生日 平成25年6月1日(土)

※詳細については、お手許の招集ご通知をご確認ください

石 川 秋 彦  
加 藤 義 博  
大 谷 真 樹  
山 縣 俊  
齊 藤 友 嘉 ※

※ 齊藤 友嘉氏は社外取締役候補者として選任をお願いするものであります

なお、略歴、地位、担当および重要な兼職の状況については、お手許の招集ご通知をご確認ください

産 形 昭 夫

諏 訪 浩 ※

山 口 達 郎 ※

※ 諏訪 浩、山口 達郎の両氏は社外監査役候補者として選任をお願いするものであります  
なお、略歴、地位、担当および重要な兼職の状況については、お手許の招集ご通知を  
ご確認ください

樋 口 功 雄 ※

※ 樋口 功雄氏は社外監査役候補者として選任をお願いするものであります

なお、略歴、地位、担当および重要な兼職の状況については、お手許の招集ご通知をご確認ください

# 10. 閉会宣言



**BIKE-O**  
&COMPANY

本日はありがとうございました